



EXPO ITALIA REAL ESTATE

**EIRE 2012**

**PAD. 1/3 FIERAMILANO**

**CONVEGNI ED EVENTI**

Per accedere alle Sale Convegno è necessario essere accreditati ad EIRE (per info e costi [www.italiarealestate.it](http://www.italiarealestate.it))

**Aggiornato a mercoledì 30 maggio 2012**

## LEGENDA

€ (investimenti e finanza), **RET** (retail), **SH** (social Housing), **MKT** (marketing territorial), **ECO**(sostenibilità), **TOUR** (turistico-alberghiero), **LOG** (logistica), **OPP** (progetti e opportunità)

## Martedì 5 giugno

### EVENTO INAUGURALE: IL REAL ESTATE CONDIZIONE PER LO SVILUPPO DEL PAESE

€, **RET**, **SH**, **MKT**, **ECO**, **TOUR**, **LOG**, **OPP**. (italiano-inglese)

**Ora:** 10:30 - 12:45

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Blue Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da ASSOIMMOBILIARE e il Comitato Scientifico di EIRE

Ad un anno dagli Stati Generali del Real Estate verrà fatto il punto sull'industria immobiliare in Italia. L'evento di apertura di EIRE è l'occasione per la community del real estate di dichiarare pubblicamente i punti di lavoro che sono condizione essenziale perchè il settore possa dare un contributo concreto al rilancio del Paese.

Il lavoro, già iniziato e fatto in dialogo con Assoimmobiliare presenterà proposte reali che riguardano aspetti prioritari: la legge urbanistica unitaria che sarà posta all'attenzione del Governo, "accordo quadro" con il sistema bancario e i parametri di qualità e sostenibilità.

#### **Coordina i lavori**

**Roberto Benaglia**, Presidente Comitato Scientifico EIRE

#### **Saluti Internazionali**

*Il valore dello sviluppo immobiliare: Città di San Paolo – Brasile*

**Alfredo Cotait**, Secretary of International Relations SAO PAULO CITY HALL

*Gli investimenti internazionali in Italia*

**Charles Lee**, General Manager e Head of International Department CBEX - China Beijing Equity Exchange

#### **Intervengono**

*Le condizioni per lo sviluppo in Italia: il real estate, infrastruttura per lo sviluppo del Paese*

**Aldo Mazzocco**, Presidente ASSOIMMOBILIARE

*La legge urbanistica unitaria: una proposta concreta*

**on. Maurizio Lupi**, Vice Presidente della Camera dei Deputati e Membro della VIII Commissione Ambiente, Territorio e Lavori Pubblici

**on. Pierluigi Mantini**, Membro I Commissione Affari Costituzionali e Vice Presidente OSSERVATORIO PARLAMENTARE SUL MERCATO IMMOBILIARE

*Le banche e il real estate: un accordo possibile*

**Giovanni Sabatini**, Direttore Generale ABI – Associazione Bancaria Italiana

*La qualità e la sostenibilità*

**Paolo Buzzetti**, Presidente ANCE

#### **Conclusioni**

**Antonio Intiglietta**, Presidente EIRE

## EVENTO PROMOSSO DA CODE

### TOUR

**Ora:** 11:30 - 13:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da Code

### “PORCHETTA PARTY”

**Ora:** 13:00 - 14:00

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand CNCC e DEDEM AUTOMATICA (Pad.1; P21-P23)

**Organizzatore:** Organizzato da CNCC e DEDEM AUTOMATICA

Porchetta Party arricchito con prodotti tipici campani gentilmente offerti da Dedem Automatica e Promoworld

## HOSPITALITY AWARD 2012 MANAGEMENT & PROJECT INNOVATION. SOSTENIBILITÀ & OSPITALITÀ: IL MONDO RICETTIVO PUNTA SUL GREEN E R-INNOVA IL CONCETTO DI OSPITALITÀ

### TOUR OPP.

**Ora:** 14:00 - 15:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da R&D hospitality

Tavola rotonda per la presentazione dei finalisti degli Hospitality Award 2012 nella categoria Project & Innovation a cura di R&D hospitality. In questa edizione l'intento è quello di premiare la sostenibilità nel mondo dell'ospitalità attraverso le buone pratiche di rispetto verso l'ambiente.

## RILANCIO DEL REAL ESTATE: IL GREEN BUILDING COME SCELTA STRATEGICA

### ECO

**Ora:** 14:00 - 17:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Brown Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Green Building Council Italia

L'edilizia e il suo indotto possono tornare ad essere volano se scelgono di collocarsi ai livelli più qualificati nel panorama internazionale. Tutela e riqualificazione del territorio, rigenerazione urbana e territoriale, riqualificazione sostenibile di tutti gli edifici, monitoraggio continuo delle performance di edifici e territori, trasporto sostenibile: queste le frontiere su cui si stanno posizionando le esperienze più qualificate di tutti i paesi. In questo quadro, un ruolo cruciale lo rivestono i sistemi di rating internazionali della sostenibilità nelle politiche edilizie e territoriali. Non esiste pratica credibile se non è certificata secondo le migliori pratiche internazionali. La certificazione di sostenibilità è attualmente, nel real estate internazionale, sinonimo di competitività e credibilità.

#### **Coordina i lavori**

**Alberto Lodi**, Segretario del Chapter Lombardia Green Building Council Italia

*Scenari evolutivi internazionali e il quadro italiano*

**Mario Zoccatelli**, Presidente Green Building Council Italia

*LEED Existing Buildings Operations & Maintenance: verso la versione europea*

**Daniele Guglielmino**, Referente comitato EB:O&M di GBC Italia

*La riqualificazione del patrimonio esistente: il quadro attuale, le esigenze, le prospettive*

**Roberto Benaglia**, Presidente Comitato Scientifico EIRE

*CBRE Global Investors, un piano di azione per un domani più verde*

**Alberto Radice Fossati**, Senior Associate CBRE Global Investors

*Riqualificare e valorizzare l'ambiente costruito - Soluzioni innovative sostenibili*

**Nadia Boschi**, Head of Sustainability Continental Europe, Middle East & Africa, Bovis Lend Lease

*Green affordable housing: qualità certificata e social housing*

**Massimiliano Mandarin**, Membro del Consiglio di indirizzo di GBC Italia

*Progetto AFuture, la sostenibilità a sostegno dello sviluppo dell'impresa*

**Gianluca Metti**, Responsabile Servizi Tecnici e Project Manager AFuture, Autogrill S.p.A

### **Tavola Rotonda**

**Domenico Ippolito**, Direttore Generale ALER

**Massimiliano de Adamich**, Ufficio di Presidenza ASSIMPREDILANCE

**Giacomo Morri**, Professor Accounting, Finance and Real Estate Department UNIVERSITA'BOCCONI

**Enrico Murtula**, Assessorato all'Urbanistica, Edilizia Privata COMUNE DI MILANO

**Francesca Zirnstein**, Direttore del settore Ricerche di Scenari Immobiliari e Presidente dell'Associazione Real Estate Ladies (AREL)

### **Coordina i lavori**

**Marco Mari**, Vice Presidente Green Building Council Italia

## **"BE CROATIVE", CROAZIA – AL CENTRO DEL MONDO PER GLI INVESTIMENTI: NUOVI SEGMENTI DI MERCATO E OPPORTUNITÀ DI BUSINESS**

**€**, **RET**, **MKT**, **TOUR**, **LOG**, **OPP** (italiano-inglese)

**Ora:** 14:00 - 16:00

**Tipologia:** International presentation

**Location:** Purple Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Camera di Commercio Croata

La Croazia, attraverso la sua Camera di Commercio (CEE), si presenta per la prima volta al mercato italiano.

Durante l'incontro verranno presentati 20 differenti progetti che riguardano i settori turismo, infrastrutture, real estate, energia da fonti rinnovabili, scienza, tecnologia e industria.

All'appuntamento saranno presenti – tra gli altri - il Ministro del Commercio, il Ministro del Turismo croato, la delegata del Ministero degli Affari Esteri.

## **HOTELLERIE: INDIPENDENTE O AFFILIATO? Formule e vantaggi per entrare con il tuo albergo in un network**

### **TOUR**

**Ora:** 14:00 - 16:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Orange Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da AZ Franchising

Formule e vantaggi per entrare con il tuo albergo in un network

### **Coordina i lavori**

**Fabio Pasquali**, Presidente JRP Srl

### **Intervengono**

**Emio Incerti**, INC Hotels Group, albergatore indipendente, Socio di Best Western, franchisee Holiday Inn, Responsabile di zona di Federalberghi Parma

**Alan Mantin**, Senior Director Development Southern Europe, North & West Africa Hilton

**Giampaolo Bononi**, Direttore Commerciale GE.SA Spa

**Danilo Papaleo**, Partner PKF Consulting

## **IL MERCATO IMMOBILIARE IN LOMBARDIA 2012**

**RET**, **MKT**, **OPP**.

**Ora:** 14:30 - 17:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Silver Conference Room

**Organizzatore:** ANCE LOMBARDIA – ASSOCIAZIONE REGIONALE DEI COSTRUTTORI EDILI LOMBARDI in collaborazione con CRESME

Giunge alla sua quarta edizione il rapporto sul mercato immobiliare lombardo, promosso da ANCE Lombardia in collaborazione con CRESME. Un mercato che, nel pieno di una delle fasi più critiche nella sua storia, sconta gli effetti di un sistema del credito quanto mai irrigidito, pur con segnali di diversificazione su base tipologica e territoriale.

Questa nuova edizione del rapporto descrive in modo dettagliato e aggiornato l'andamento del mercato immobiliare e del credito nelle dodici province della Lombardia, a partire dall'analisi delle radici demografiche e socio-economiche che sono alla base della domanda immobiliare.

Lo studio, inoltre, fornisce un concreto strumento di riflessione per le imprese sul fabbisogno di rinnovamento determinato dall'evoluzione della domanda abitativa, e dedica un approfondimento all'indotto del mercato immobiliare, in termini di attività edilizia e settori collegati, e quindi di impatto sulle economie provinciali e regionale. Attraverso l'analisi approfondita di un set di indicatori, lo studio si configura come uno strumento di

approfondimento e conoscenza fondamentale per seguire l'evoluzione di un settore attraversato negli ultimi anni da profonde trasformazioni. Il convegno, inserito nella cornice dell'Expo Italia Real Estate 2012, rappresenterà l'occasione per conoscere questi trend, e per confrontarci, grazie al contributo di esperti, sulle opportunità e le strategie per accompagnare il settore immobiliare fuori dalla crisi.

#### **Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Luigi Colombo**, Presidente ANCE Lombardia

#### **Relazione introduttiva**

**Lorenzo Bellicini**, Direttore CRESME

#### **Tavola Rotonda**

**Paolo Savona**, Economista Presidente FITD - Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

**Claudio De Albertis**, Imprenditore edile, Presidente di Assimpredil ANCE - Associazione delle Imprese edili e complementari delle Province di Milano, Lodi, Monza e Brianza

#### **Coordina i lavori**

**Giorgio Santilli**, Giornalista economico, "Il Sole24Ore"

## **BANDI DI SELEZIONE DELLE SGR PER I NUOVI FONDI DI SOCIAL HOUSING DEL TRENTO E DELLA SARDEGNA**

**SH**

**Ora:** 14:30 - 16:00

**Settore Evento:** Convegni

**Sala:** Green Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato dalla Provincia Autonoma di Trento e Regione Sardegna

L'incontro è rivolto alle Sgr interessate a partecipare ai bandi emanati dalla Provincia Autonoma di Trento e dalla Regione Sardegna per l'individuazione della Sgr da incaricare dell'istituzione e della gestione dei rispettivi fondi immobiliari dedicati al social housing.

*Presentazione del Bando Provincia Autonoma di Trento*

**Luca Comper**, Provincia Autonoma di Trento

**Tamara Gasperi**, Provincia Autonoma di Trento

*Presentazione del Bando Regione Sardegna*

**Ivana Falco**, REGIONE SARDEGNA

**Barbara Foddis**, REGIONE SARDEGNA

## **METODI E SOLUZIONI PER AFFRONTARE AL MEGLIO IL MERCATO IMMOBILIARE DEL 2012**

**OPP**

**Ora:** 14:30 - 17:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Gruppo 24 Ore

**Organizzatore:** Organizzato da Gruppo 24 Ore

Il Gruppo 24 ORE, in collaborazione con Partner esperti del settore, presenta le soluzioni finanziarie ed informatiche a supporto delle imprese immobiliari

*I nuovi scenari del credito in Italia*

**Giuseppe Grasso**, K Finance

*Agevolare l'accesso al credito bancario*

**Lorenzo Podini**, REC Solutions

*Incrementare il bacino dei potenziali clienti*

**Guido Lodigiani**, Immobiliare.it

*Ottenere vantaggi competitivi con i gestionali integrati*

**Stefano Amista**, STR/Gruppo 24 ORE

## **WORKSHOP ON RETAIL**

**RET, OPP.**

**Ora:** 14:30 - 15:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand AREL - Associazione Real Estate Ladies

**Organizzatore:** Organizzato da AREL - Associazione Real Estate Ladies

**FOCUS Art. 27: la sfida della valorizzazione per Enti Locali, professionisti e operatori. GLI ATTORI**

€ OPP. MKT

**Ora:** 14:45 - 18:00

**Tipologia:** Conferenze formative

**Location:** Red Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Ge.Fi. in collaborazione con il Comitato Scientifico di Eire

Soggetti pubblici, società immobiliari e operatori finanziari sono concordi nel ritenere che la valorizzazione di aree e beni patrimoniali di proprietà degli Enti Locali e dello Stato costituisca una straordinaria occasione di ripresa per il real estate italiano.

Per garantire gli investimenti necessari a trasformare i patrimoni pubblici in risorsa strategica occorrono tuttavia modelli di governance, processi e strumenti innovativi. Sono inoltre indispensabili procedure urbanistiche flessibili, semplificazione amministrativa, certezza dei tempi e linguaggi finanziari inediti: un obiettivo che può essere raggiunto solo attraverso la collaborazione e la messa a sistema di competenze, esperienze e best practice tra tutti gli attori coinvolti.

Per questo affrontare e vincere la sfida della valorizzazione significa dare all'industria immobiliare nel suo complesso l'opportunità di riscrivere il suo futuro.

**Coordina i lavori**

**Riccardo Delli Santi**, Presidente AGIDI – Associazione Italiana dei Giuristi di Diritto Immobiliare e Copresidente del Comitato grandi Progetti Urbani di Assoimmobiliare

*L'importanza della valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico nell'attuale scenario economico-finanziario italiano*

**Pietro Modiano**, Presidente NOMISMA

*Attori, equilibri e assi d'intervento nella valorizzazione dei beni pubblici*

**Stefano Scalera**, Direttore AGENZIA DEL DEMANIO

*Verso una nuova progettualità dei Comuni, tra semplificazione amministrativa, certezza dei tempi e linguaggi finanziari inediti.*

**Pierluigi Mantini**, Professore di Diritto Amministrativo POLITECNICO DI MILANO, Vice Presidente OSSERVATORIO PARLAMENTARE SUL MERCATO IMMOBILIARE

*La valutazione delle potenzialità finanziarie degli immobili e il raccordo con gli investitori: verso la creazione di una best practice*

**Angelo Rughetti**, Segretario Generale ANCI

*L'art. 27 come leva di sviluppo per il real estate: ruolo, visione e strumenti degli operatori immobiliari.*

**Aldo Mazzocco**, Presidente ASSOIMMOBILIARE

*Gli strumenti urbanistici e la concentrazione con il soggetto privato per creare valore sul territorio.*

**Lucia Castellano**, Assessore alla Casa, Demanio, Lavori Pubblici COMUNE DI MILANO

## HOSPITALITY AWARD 2012: "EXPO 2015: NEW HOSPITALITY". NUOVI INVESTIMENTI ALBERGHIERI DISEGNANO L'OSPITALITA' MILANESE.

€, TOUR, OPP.

Ora: 15:30 - 17:00

Tipologia: Eventi presso gli stand

Location: Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

Organizzatore: Organizzato da R&D hospitality

Tavola rotonda per la presentazione dei finalisti degli Hospitality Award 2012 nella categoria Investment & Management a cura di R&D hospitality. EXPO 2015 sarà il tema centrale, verranno infatti individuati e valutati i progetti di investimento della città meneghina che abbiano portato al recupero di immobili di pregio o alla riconversione di strutture con differente destinazione d'uso.

## GLI IMMOBILI ARTISTICI E/O ARCHITETTONICI: OPPORTUNITÀ PER LA COMMUNITY IMMOBILIARE?

OPP.

Ora: 15:30 - 18:00

Tipologia: Convegni

Location: Yellow Conference Room

Organizzatore: Organizzato da Ce.St.Art. - Centro Studi dell'Economia dell'Arte

Nel convegno si tenteranno di illustrare alla community immobiliare le opportunità offerte dalle operazioni di valorizzazione di immobili storico-artistici, aprendo la strada ad analisi in grado di garantire un equo ritorno dell'investimento che potrà anche fungere da volano per contribuire a rilanciare la crescita economica locale, attraverso:

- rivitalizzazione dei servizi turistici
- creazione di Distretti Culturali Evoluti
- Sensibilizzazione al tema dei beni culturali

**Giancarlo Graziani**, Coordinatore Attività Cestart, Docente di Economia dell'Arte UNIVERSITA'IULM

**Filippo Cavazzoni**, Consigliere Cestart, Direttore Editoriale ISTITUTO BRUNO LEONI

**Pietro Ripa**, Responsabile Comitato di Indirizzo Cestart, Responsabile Area research MPS

**Stefano Stanzani**, Responsabile Scientifico Ce.St.Art

## FARMACIE E PARAFARMACIE IN FRANCHISING: DALLE LIBERALIZZAZIONI LE NUOVE OPPORTUNITÀ PER LE GRANDI SUPERFICI

RET, OPP.

Ora: 16:15 - 18:00

Tipologia: Convegni

Location: Orange Conference Room

Organizzatore: Organizzato da AZ Franchising

In esclusiva il primo progetto per gli spazi superiori ai 10mila metri quadri, compresi la Grande Distribuzione Organizzata, le stazioni e gli aeroporti, i requisiti richiesti per aprire e gli strumenti per farlo

**Filippo Bornino**, Dottore Farmacista

**Giorgio Colombo**, Professore di Economia presso la IUSS e la Facoltà di Farmacia dell'Università di Pavia

**Alessandro Luciani**, Alessandro Luciani Design

*Coordina i lavori*

**Fabio Pasquali**, Presidente JRP Srl

## IL BUSINESS PLAN DELL'EDILIZIA PRIVATA SOCIALE

SH

Ora: 16:30 - 17:30

Tipologia: Convegni

Location: Green Conference Room

Organizzatore: Organizzato da Cdpi Sgr

CDPI Sgr è la società che gestisce il Fondo Investimenti per l'Abitare, il fondo immobiliare nazionale dedicato al social housing.

Sulla scorta delle istruttorie svolte e dei primi investimenti del fondo è oggi possibile comporre un benchmark delle iniziative e definire delle buone pratiche.

Il team di CDPI Sgr ritiene pertanto utile divulgare le proprie metodologie e considerazioni sull'analisi e la valutazione della sostenibilità economica e finanziaria dei progetti.

Dopo un'introduzione su come si strutturano le iniziative, verranno analizzate le singole voci di costo e di ricavo dei progetti e, attraverso l'analisi di un caso esemplare, sarà illustrato un business plan.

*Introduzione e saluti*

**Marco Sangiorgio**, Direttore Generale di CDPI Sgr

*Strutturazione delle iniziative*

**Livio Cassoli**, Team Investimenti di CDPI Sgr

*Benchmark di costi e ricavi*

**Gregorio Ott**, Team Investimenti di CDPI Sgr

*Modelli e case study*

**Maria Chiara Giglio**, Team Investimenti di CDPI Sgr

*Profili rischio/rendimento delle iniziative*

**Giacomo Gallitto**, Team Investimenti di CDPI Sgr

## **PREMIAZIONE HOSPITALITY AWARD 2012. COCKTAIL DI PREMIAZIONE ALL'INTERNO DELLA TOURISM LOUNGE.**

### **TOUR**

**Ora:** 17:00 - 18:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05|H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da R&D hospitality

Cocktail di premiazione degli Hospitality Award 2012 con i finalisti delle categorie Project Innovation, Investment e Management, offerto da R&D hospitality presso la Tourism Lounge.

# Mercoledì 6 Giugno

## BENI STABILI INVESTOR DAY

€, **OPP.** (italiano-inglese)

**Ora:** 08:30 - 12:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Investor Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da BENI STABILI SPA SIIQ

**Evento su invito riservato agli investitori**

*Opening remarks and introduction to Beni Stabili*

**Aldo Mazzocco**, Ceo BENI STABILI SPA SIIQ

*The Italian office real estate market: focus on Milan and Rome*

**Alessandro Mazzanti**, CEO CBRE

*Presentation on Beni Stabili core office portfolio*

**Guido Giannetta**, Head of Office Portfolio BENI STABILI SPA SIIQ

*Presentation on Beni Stabili development pipeline*

**Alessandro Arvalli**, Head of Development Service BENI STABILI SPA SIIQ

*Presentation on acquisitions/disposals strategy*

**Alexandre Astier**, Business Development and Telecom Italia Portfolio BENI STABILI SPA SIIQ

*Presentation on Beni Stabili core retail portfolio*

**Massimo Moretti**, Head of Retail Portfolio BENI STABILI SPA SIIQ

*Briefing on the Italian financial environment and Beni Stabili financing*

**Luca Lucaroni**, CFO BENI STABILI SPA SIIQ

**Evi Gruber**, Head of Corporate Finance BENI STABILI SPA SIIQ

**Conclusioni**

**Aldo Mazzocco**, Ceo BENI STABILI SPA SIIQ

## L'IMMOBILIARE COMMERCIALE E LA RIQUALIFICAZIONE DELLE ZONE URBANE

**RET, MKT, OPP.** (italiano-inglese)

**Ora:** 09:45 - 13:00

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Blue Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da CNCC-Consiglio Nazionale dei Centri Commerciali e il Comitato Scientifico di Eire

Nella riorganizzazione del tessuto urbano la presenza del commercio, integrato alle altre destinazioni, è essenziale; ma è illusorio pensare che senza una aggregazione programmata, in spazi funzionalmente adeguati, si possa sviluppare spontaneamente un tessuto commerciale.

Sia nel caso della riqualificazione di intere aree urbane che nel caso di interventi più puntuali su singoli complessi immobiliari, l'inserimento di nuove polarità commerciali concepite, progettate e realizzate unitariamente, è fondamentale per il successo, non solo economico, ma anche sociale.

**Coordina i lavori**

*Non luoghi, superluoghi e luoghi comuni*

**Pietro Malaspina**, Presidente CNCC

*Una visione globale*

**David Downey**, Presidente International Downtown Association

**COME NASCE UN PROGETTO URBANO DI SVILUPPO COMMERCIALE? QUALI OBIETTIVI SI PONE? COME SI INTEGRA NELLA RETE COMMERCIALE ESISTENTE? QUALI LE RICADUTE, ATTESE OD OTTENUTE, SUL SISTEMA COMMERCIALE URBANO? A QUESTE ED ALTRE DOMANDE RISPONDONO LE PRESENTAZIONI**

*Coin Excelsior in Galleria del Corso a Milano*

**Massimo Moretti**, Head of Retail Portfolio BENI STABILI SPA SIIQ

*Il recupero dell'area ex Saint Gobain a Caserta*

**Luca Bastagli Ferrari**, Amministratore Delegato ARCORETAIL Agorà

*Le Terrazze nell'area ex IP a La Spezia*

**Jerry Boschi**, Direttore Generale Sviluppo SIERRA ITALY

**I CENTRI COMMERCIALI, SPESSO IDENTIFICATI SOLO CON LE REALIZZAZIONI E I PROGETTI ESTERNI ALLE CITTÀ, STANNO DIVENTANDO IN TUTTA EUROPA UNA COMPONENTE ABITUALE DEL TESSUTO URBANO. TRE PROFONDI CONOSCITORI DEL MONDO RETAIL, CON OTTICHE ED ESPERIENZE DIVERS**

**Coordina i lavori**

**Armando Garosci**, Largo Consumo  
*LA CITTÀ E IL CENTRO COMMERCIALE*

**Intervengono**

**Giovanni Cobolli Gigli**, Presidente FEDERDISTRIBUZIONE  
**Luca Tamini**, Docente Politecnico di Milano - Dip. Architettura e Pianificazione  
**Mario Taccini**, Retail Consultancy CBRE

**Conclusioni**

*Una sinergia possibile*  
**Corrado Vismara**, Amministratore Delegato Larry Smith, Vice Presidente CNCC

**SISTEMI COSTRUTTIVI: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ APPLICATE AL SOCIAL HOUSING**

**SH**

**Ora:** 10:00 - 12:00

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Green Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Ge.Fi. in collaborazione con il Comitato Scientifico di Eire

**Introduce e coordina**

**Evelina Marchesini**, Real Estate editor e giornalista editorialista de Il Sole 24 Ore

**Relazione introduttiva**

*European Social Housing System – Best Practices nei Paesi Europei*

**Angela Pavesi**, Ricercatrice di Architettura Tecnica presso il Dipartimento BEST del Politecnico di Milano

**I SISTEMI COSTRUTTIVI: MODELLI PIÙ INNOVATIVI IN TERMINI DI QUALITÀ, SOSTENIBILITÀ E COSTO**

*Tavola rotonda. Domande ai leader di settore a cura di Evelina Marchesini*, Real Estate editor e giornalista editorialista de Il Sole 24 Ore

*Sistema costruttivo misto legno e acciaio*

**Marco Pedri**, Amministratore Delegato PREMETAL

*Sistema costruttivo antisismico in legno*

**Simon Keller**, Esperto sviluppo tecnologico WOLF HAUS

*Sistema costruttivo in legno a torre - edificio di 9 piani*

**Roberto Fava**, Titolare SERVICE LEGNO

*Sistema costruttivo industrializzato misto in legno e calcestruzzo a secco*

**Alessandro Gaiani**, Responsabile Progetto EBS-Easy Building System COGEFRIN

*Sistema costruttivo in bambù*

**Mauricio Cardenas**, Titolare CARDENAS CONSCIOUS DESIGN

**Conclusioni**

**Paolo Caputo**, Professore Ordinario di Progettazione Architettonica Urbana presso la Facoltà di "Architettura e Società" del Politecnico di Milano

**SHOW ME THE MONEY! STRATEGIE DI EQUITY RAISING PER IL SETTORE IMMOBILIARE ITALIANO**

**€**

**Ora:** 10:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Red Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Gabetti Corporate, Patrigest e SDA Bocconi School of Management

L'incertezza che ormai da diversi anni caratterizza il contesto macroeconomico continentale e nazionale ha avuto evidenti riflessi sulla quantità e sulle dimensioni degli investimenti immobiliari da parte degli operatori istituzionali. L'Italia in questo senso è probabilmente uno dei mercati più penalizzati. La sostanziale cristallizzazione del mercato,

gli errori di molti fra i principali player e un contesto legislativo spesso incerto e imprevedibile hanno causato da un lato la scomparsa o il ridimensionamento di molte realtà nazionali e dall'altro il disimpegno dei grandi investitori internazionali. Queste difficoltà si manifestano in un momento in cui la scadenza di un elevato numero di fondi immobiliari, la necessità del settore pubblico di dismettere parte del proprio patrimonio e l'esigenza del settore bancario di proporre sul mercato gli asset provenienti dagli incagli richiederebbero l'intervento di investitori istituzionali presenti e attivi.

Quali sono le strategie e i programmi di investimento degli investitori attivi oggi sul mercato italiano? Come siamo visti dagli investitori stranieri? Come attirare capitale di rischio nazionale ed internazionale verso il settore immobiliare italiano? Verso quali asset class si sta dirigendo l'equity investita nel real estate nazionale?

Esponenti del mondo accademico, bancario e imprenditoriale esporranno il proprio punto di vista su un tema centrale per la ripresa e la crescita del real estate in Italia.

**Armando Borghi**, Segment Leader Real Estate SDA Bocconi School of Management

**Federico Chiavazza**, Direttore del Percorso Real Estate SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

**Pietro Mazzi**, Head of Real Estate BANCA IMI

**Giacomo Morri**, Direttore Master in Real Estate SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

**Giovanni Paviera**, Ceo Generali immobiliare Italia SGR s.p.a

**Piergiulio Dentice**, Accadia Head of Development Services, Italy BOVIS LEND LEASE

## IL BENCHMARK DELLA QUALITÀ IMMOBILIARE: UNA NECESSITÀ IMPROPROROGABILE

€**, OPP.**

**Ora:** 10:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Black Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Club BRaVe Politecnico Milano - Patrocinio Ministero dello Sviluppo Economico - in collaborazione World Capital Real Estate Group

La tavola rotonda si pone l'obiettivo di sviluppare un confronto di idee e di avviare un percorso di best practices stimolate dagli operatori del settore che già hanno adottato il Sistema BRaVe, in sinergia con i rappresentanti delle Istituzioni dai quali ci si attendono le linee guida per dare un decisivo contributo alla maturazione del mercato che necessita di trasparenza qualitativa ed un più affidabile posizionamento presso gli operatori internazionali.

PARTECIPERANNO: gli Operatori Immobiliari che utilizzano il Sistema BRaVe Ministeri ed Istituzioni attivi nella promozione dell'Efficienza Immobiliare.

**Coordina i lavori**

**Gianandrea Ciaramella**, Docente Politecnico di Milano

**Enrico Rainero**, CLUB BRAVE

**Tavola Rotonda**

**Carlo Petagna\***, AGENZIA DEL DEMANIO

**Anna Di Gironimo**, BENI STABILI SPA SIIQ

**Vincenzo Scerbo**, COLLIERS REAL ESTATE SERVICES ITALIA

**Sergio Catalano**, INVESTIRE IMMOBILIARE SGR

**Enrico Bonacci**, MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

**Paolo Berlanda**, POLIS FONDI IMMOBILIARI SGRpA

**Oliviero Tronconi**, Ordinario di Tecnologia dell'Architettura - Dipartimento BEST POLITECNICO DI MILANO

**Antonio Carlin**, POLITECNICO di TORINO

**Marco Clerici**, WORLD CAPITAL REAL ESTATE

\* invitato a partecipare

## LA BRIANZA CHE PARLA IL REAL ESTATE

MKT<sup>+</sup>, OPP.

**Ora:** 10:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Orange Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato dalla Camera di Commercio Monza & Brianza e dalla Provincia di Monza e Brianza Monza e Brianza: il progetto strategico di marketing territoriale per l'investitore immobiliare. La prima analisi del territorio promosso dalla Camera di commercio di Monza e Brianza e dalla Provincia di Monza e Brianza, con il coordinamento scientifico di Politecnico di Milano – Dipartimento BEST

## RISTRUTTURAZIONE E RILANCIO DEL REAL ESTATE ITALIANO: POSSIBILE MOTORE DELLA CRESCITA ECONOMICA NAZIONALE E OPPORTUNITÀ PER GLI INVESTITORI ITALIANI E INTERNAZIONALI

€

**Ora:** 10:30 - 12:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Silver Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da TopLegal e Carnelutti Studio Legale Associato

Il Convegno, al quale sono stati invitati alcuni dei più qualificati protagonisti del mercato immobiliare, si propone di individuare se e come l'"industria dell'immobiliare" in Italia possa contribuire a far crescere l'economia e a candidarsi quale fattore di sviluppo economico non solo nel presente ma anche in un orizzonte temporale da tre a cinque anni.

### **Intervengono**

**Orfeo Borgato**, BNP Paribas REIM Italy S.G.R. S.p.A. Head of Transaction Management

**Marina Bottero**, Head of Property Fund Management Schroder Property Investment Management

**Gaetano Casertano**, Direttore Generale Staff Risanamento S.p.A.

**Alessandro Franzosi**, Société Générale Corporate & Investment Banking Head of Mergers & Acquisitions

**Mauro Sbroggiò**, Ceo FINANZIARIA INTERNAZIONALE ALTERNATIVE INVESTMENT SGR S.P.A.

**Corrado Trabacchi**, Head of Acquisition Management ORION CAPITAL MANAGERS

### **Coordina i lavori**

**Luca Arnaboldi**, Senior Partner Carnelutti Studio Legale Associato

## EVENTO PROMOSSO DA CODE

€, TOUR, OPP.

**Ora:** 10:30 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da Code

## NUOVE INIZIATIVE PER LA VALORIZZAZIONE DEI BENI PATRIMONIALI DELLA REGIONE SICILIANA

OPP.

**Ora:** 10:30 - 11:30

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Sala:** Stand Regione Siciliana (Pad.1; S17-S25 | T18-T26)

**Organizzatore:** Organizzato da Assessorato Regionale dell'Economia – Regione Siciliana

Un workshop per presentare le iniziative in materia di valorizzazione di patrimonio immobiliare. Si parlerà dell'adozione del "Progetto di Dismissione" del patrimonio immobiliare di proprietà della Regione Siciliana, degli enti e delle aziende collegate. Sarà anche l'occasione per la presentazione di un nuovo sito web dedicato ai beni confiscati alla criminalità organizzata e trasferiti all'amministrazione regionale. Obiettivo dell'iniziativa: sensibilizzare le giovani generazioni, comunicare la reale valorizzazione dei beni e consentire ai cittadini di fruirne.

### **Intervengono**

**Gaetano Armao**, Assessore all'Economia REGIONE SICILIA

**Biagio Bossone**, Ragioniere Generale REGIONE SICILIA

**Dania Ciaceri**, Responsabile del Servizio Patrimonio del Dipartimento Bilancio e Tesoro della Ragioneria Generale REGIONE SICILIA

**Caterina Cannariato**, Responsabile del Servizio Demanio del Dipartimento Bilancio e Tesoro della Ragioneria Generale REGIONE SICILIA

## METODI E SOLUZIONI PER AFFRONTARE AL MEGLIO IL MERCATO IMMOBILIARE DEL 2012

OPP.

**Ora:** 10:30 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Gruppo 24 Ore

**Organizzatore:** Organizzato da Gruppo 24 Ore

Il Gruppo 24 ORE, in collaborazione con Partner esperti del settore, presenta le soluzioni finanziarie ed informatiche a supporto delle imprese immobiliari

*I nuovi scenari del credito in Italia*

**Giuseppe Grasso**, K Finance

*Agevolare l'accesso al credito bancario*

**Lorenzo Podini**, REC Solutions

*Incrementare il bacino dei potenziali clienti*

**Guido Lodigiani**, Immobiliare.it

*Ottenere vantaggi competitivi con i gestionali integrati*

**Stefano Amista**, STR/Gruppo 24 ORE

## **BUILDING A SOCIAL FUTURE, OPPORTUNITÀ DI INVESTIMENTO NEL LAZIO**

**SH, OPP.**

**Ora:** 11:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Brown Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Regione Lazio

Il workshop presenterà le opportunità offerte agli operatori del settore dalle modifiche della legge regionale 21/2009 della Regione Lazio (cosiddetto Piano Casa).

In particolar modo l'Assessore Ciocchetti presenterà:

- le condizioni e gli obiettivi socio-economici derivanti dall'applicazione della suddetta legge;
- il progetto di riconversione dell'area ex Alitalia-Magliana a Roma, attraverso le nuove norme con la realizzazione di oltre 300 alloggi a canone in affitto calmierato.

*Saluti Iniziali e l'Housing Sociale nel Lazio.*

**Teodoro Buontempo**, Assessore alle politiche della Casa REGIONE LAZIO

*Possibili interventi per far uscire il settore edilizio dalla crisi grazie alle nuove norme introdotte dal cosiddetto Piano Casa della Regione Lazio.*

**Stefano Petrucci**, Presidente di ANCE Lazio

*Focus giuridico sull'applicazione dell'articolo 3 ter, della L.R.13 agosto 2011 n.10 e n.12.*

**Valter Macchi**, Consulente tecnico dell'Assessore alle Politiche del Territorio e dell'Urbanistica della Regione Lazio

*Misure per l'affitto calmierato e presentazione del progetto di riqualificazione e riconversione dell'ex complesso Alitalia - Magliana, Roma.*

**Luciano Ciocchetti**, VicePresidente e Assessore alle politiche del territorio e dell'urbanistica REGIONE LAZIO

## **MALTA A GATEWAY TO NORTH AFRICA**

**TOUR, OPP** (italiano-inglese)

**Ora:** 11:30 - 13:30

**Tipologia:** International presentation

**Location:** Purple Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da MALTA ENTERPRISE

### **Introduce**

*Presentation "Malta: A Gateway to North Africa"*

**Joe Schembri**, Chief Officer, Trade, Investment and Enterprise Support Unit Malta Enterprise

### **PANEL DISCUSSION: MALTA ENTERPRISE TOGETHER WITH 4 TESTIMONIALS FROM COMPANIES BASED IN MALTA WITH INVESTMENT IN NORTH AFRICA, PARTICULARLY IN LIBYA**

**Anthony Diacono**, Chairman Medserv plc

**Reuben Xuereb**, Chairman QPM Ltd

**Nicholas Schembri**, Business Development Manager SmartCity Malta

**Giampiero Cuppini**, Restoration Projects

## CONFERENZA STAMPA DI PRESENTAZIONE DELLO STAND

**OPP.**

**Ora:** 11:30 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Patrimonio del Trentino Spa (Pad.1; G23-G25 | H24-H26)

**Organizzatore:** Organizzato da Trentino

Il Trentino è presente quest'anno ad EIRE con uno stand espositivo volto a presentare e promuovere in un'ottica unitaria e di territorio i principali progetti e le realtà provinciali che a vario titolo operano nel settore del real estate. Sarà presente Alessandro Olivi, Assessore all'industria, artigianato e commercio della Provincia autonoma di Trento.

## WORKSHOP ON TOURISM

**TOUR, OPP**

**Ora:** 11:30 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand AREL - Associazione Real Estate Ladies

**Organizzatore:** Organizzato da AREL - Associazione Real Estate Ladies

## APERITIVO con Re Gesta, il primo contratto di rete tra imprese nel Real Estate: FARE RETE E GENERARE VALORE CON SOLUZIONI BASATE SULL'INNOVAZIONE E L'INTEGRAZIONE DELLE COMPETENZE

**OPP**

**Ora:** 11:30 - 13:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand Milano Metropolitan System (K17-K25 | L18-L26)

**Organizzatore:** Organizzato da RE GESTA NETWORK

**Intervengono**

**Guglielmo Pelliccioli**, QUOTIDIANO IMMOBILIARE

**Franco Casarano**, Partner LS LEXJUS SINACTA

**Luca Ruffino**, SIF ITALIA S.R.L.

**Patrick Amicucci**, QUALITALIA CONTROLLO TECNICO S.R.L.

**Domenico Storchi**, Presidente GRUPPO STORCHI

## PIRANESI 44: UNCONVENTIONAL MARKETING

**OPP**

**Ora:** 11:45 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand GENERALI (Pad.1; C23-C25 | D24-D26)

**Organizzatore:** Organizzato da Generali Immobiliare Italia SGR

**Ing. Alberto Agazzi**, Direttore Fund Management Generali Immobiliare Italia SGR Spa

**Dott. Federico Broggi**, Account Director Melismelis

## LA GESTIONE DELLA CITTÀ: IL MODELLO PER INSULAE. IL PROTOTIPO ROMEO GESTIONI PER IL BORGO ANTICA DOGANA DI NAPOLI

**€, MKT, OPP.**

**Ora:** 12:00 - 13:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Yellow Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Romeo Gestioni spa

Presentazione a cura del comitato strategico Romeo Gestioni: **Gualtiero Tamburini, Renato Mannheimer, Angelo**

**Piazza.**

**Coordina i lavori**

**Carlo Nicotera**, Consigliere delegato Comunicazione e Relazioni Esterne Romeo Gestioni

## **EUROSKY TOWER: INNOVAZIONE E TECNOLOGIA NEL PRIMO GRATTACIELO RESIDENZIALE DI ROMA**

**OPP.**

**Ora:** 12:00 - 13:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Parsitalia Real Estate Srl (Pad.1; E17-E25 | F18-F26)

**Organizzatore:** Organizzato da Parsitalia Real Estate Srl

6 Giugno 2012 EIRE, Milano, Stand Parsitalia – ore 12:00

Eurosky Tower è il primo grattacielo residenziale di Roma con 28 piani e 120 metri d'altezza, localizzato all'EUR e destinato a tutti coloro che amano vivere in un'abitazione moderna e prestigiosa da cui dominare la Città Eterna. Il grattacielo ospita spazi direzionali nei primi 3 piani fuori terra e unità abitative fino al 28esimo piano, assieme ad una molteplicità di spazi comuni e servizi esclusivi: l'area fitness e la spa al 22esimo e 23esimo piano, una sala proiezioni attrezzata con megaschermo e poltrone reclinabili, un parco in quota con giardini pensili e rampicanti a 100 metri d'altezza solo per citarne alcune.

L'opera, progettata dal Prof. arch. Franco Purini che si è ispirato alle torri medievali che caratterizzano il centro storico, si distingue per la sobrietà formale che la rende senza tempo, destinata a divenire parte integrante del patrimonio artistico e architettonico della Capitale.

Il progetto, insignito del prestigioso riconoscimento Real Estate Award - Smart Green Building, utilizza soluzioni ecocompatibili e all'avanguardia, che garantiscono un ampio superamento degli standard energetici della Classe A, come i pannelli fotovoltaici posti sulla copertura del tetto, capaci di produrre 180 Kw di energia, il sistema di trigenerazione per la produzione di caldo, freddo ed energia elettrica, il riuso dell'acqua piovana fino alla presenza di serre bioclimatiche in tutti gli appartamenti.

Nel corso della presentazione verranno inoltre approfondite alcune delle innovazioni tecnologiche di ultima generazione presenti nel grattacielo Eurosky Tower, a partire dall'evoluto sistema di mass damper collocato in sommità che rende l'edificio tra i più sicuri in ambito antisismico, dal sistema di raccolta differenziata pneumatica dei rifiuti ai piani, primo caso in Italia di applicazione per un edificio residenziale, fino all'impianto di domotica integrato, progettato da Easydom partner di Microsoft per la Home Automation, ciascuno pensato per migliorare il comfort, il risparmio e la sicurezza dei futuri residenti.

**Luca Parnasi**, AD Parsitalia Real Estate srl

**Franco Purini**, Ordinario di Composizione Architettonica Urbana – Facoltà di Architettura Valle Giulia – Roma

**Antonio Intiglietta**, Presidente e AD Gefi

**Giorgio Lorelli**, Direttore Generale Tecnico Parsitalia General Contractor srl

**Massimo Guerrini**, Partner SBG&Partners

**Alberto Beretta**, CEO Oppent

**Sergio Tucci**, AD Easydom

## **ADRIATIC GOLF RESORT: Il futuro degli immobili turistici è sempre più green**

**OPP. TOUR**

**Ora:** 12:15 - 13:00

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Sala:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da Progetto Turismo Srl, dallo Studio Tecnico Associato Lisi-Palmucci e da Larry Smith

Innovativo progetto di sviluppo turistico localizzato nelle Marche, a Porto Potenza Picena in località Torrenova su un terreno di 100 ettari. L'intervento è caratterizzato dalla realizzazione di un polo polifunzionale che prevede un'importante area sportiva con campo da golf a 18 buche, un porto turistico attrezzato, un centro convegni ed una moderna SPA/centro benessere.

Il complesso turistico prevede la realizzazione di residenze (circa 500 unità abitative) immerse nel verde progettate secondo i più moderni principi dell'eco-sostenibilità. Punto nevralgico del complesso sarà la struttura alberghiera di livello superiore. Nell'ambito del progetto è prevista anche la realizzazione di un complesso commerciale di circa 17.000 mq. Dove troveranno posto tutte le più importanti firme della rinomata produzione artigianale ed industriale locale di qualità.

**Sergio Paolucci**, Sindaco COMUNE DI POTENZA

**Ugo Riccobelli**, Vicesindaco COMUNE DI POTENZA

*Studio Tecnico Associato Lisi-Palmucci e Ing. Micucci Patrizio per la progettazione*

*Progetto Turismo Srl per la parte ricettiva*

*Larry Smith Italia per la parte retail*

## STANDARD INTERNAZIONALI E PROFESSIONALITÀ: STRUMENTI DI SUCCESSO

**OPP.**

**Ora:** 13:00 - 14:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand RICS Italia

**Organizzatore:** Organizzato da RICS Italia

Standard Internazionali e Professionalità rappresentano strumenti di successo per una maggiore credibilità degli attori di un mercato immobiliare che sta affrontando una crisi locale pur aprendosi contestualmente a investitori esteri che richiedono sempre più rigore e affidabilità dagli operatori locali.

Gli standard RICS garantiscono alti livelli di professionalità in materia di metodologie utilizzate, di rispetto della confidenzialità e di gestione del conflitto di interessi nei confronti dei clienti ma senza perdere di vista l'interesse dell'intera community del real estate.

### “PORCHETTA PARTY”

**Ora:** 13:00 - 14:00

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand CNCC e DEDEM AUTOMATICA (Pad.1; P21-P23)

**Organizzatore:** Organizzato da CNCC e DEDEM AUTOMATICA

Porchetta Party arricchito con prodotti tipici campani gentilmente offerti da Dedem Automatica e Promoworld

## TOURISM INVESTORS DAY: SCENARI E LOGICHE DI INVESTIMENTO NEL TURISMO IN ITALIA. LA PAROLA AI GRUPPI INTERNAZIONALI

**€, TOUR, OPP** (italiano-inglese)

**Ora:** 14:00 - 15:30

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Black Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Progetto Turismo Srl, R&D Hospitality e il Comitato Scientifico di EIRE, con il patrocinio di Federimmobiliare e Osservatorio Parlamentare per il Turismo

Alcuni tra i più importanti investitori internazionali si confronteranno sui trend e le logiche di investimento nel Turismo in Italia. Progetto Turismo e R&D hospitality – le due società di advising italiane specializzate negli investimenti turistici-alberghieri - rappresenteranno gli operatori e gli stakeholders locali attraverso un faccia a faccia con gli investitori internazionali.

#### Coordina i lavori

**Emilio Valdameri**, Presidente PROGETTO TURISMO SRL

**Giorgio Bianchi**, Amministratore Unico R&D Hospitality

#### Intervengono

**Miguel Fluxá**, President GRUPO IBEROSTAR

**Peter Tschernitz**, Chief Executive Officer PALMESTON GOLF INC.

**Marco Bradi**, Chief Sales Officer/Member of Executive Board HAPIMAG AG

**Dominique Ozanne**, Chief Executive Officer FONCIÈRE DES MURS

Con la partecipazione di **Paolo Rubini**, Direttore Generale ENIT Agenzia Nazionale del Turismo

## COMFORT E SOSTENIBILITÀ PER IL RESIDENZIALE E IL SOCIAL HOUSING

**SH, ECO,**

**Ora:** 14:00 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Grey Meeting Room

**Organizzatore:** Organizzato da Fiera Milano Media SpA - Divisione Business International, in collaborazione con CLIVET

SOLUZIONI IMPIANTISTICHE AD ENERGIA RINNOVABILE PER COSTRUIRE, GESTIRE, VALORIZZARE. Esperti ed operatori a confronto sul tema del benessere sostenibile e sull'importanza delle nuove soluzioni industrializzate per il comfort a ciclo annuale degli spazi abitati, che permettono una gestione unica ed elevati livelli di efficienza sia nelle nuove costruzioni che nelle riqualificazioni. Grazie all'utilizzo dei sistemi in pompa di calore ad energia rinnovabile, aumenta la classe energetica e dunque il valore dell'immobile, a vantaggio degli investitori. La best practice del "Complesso residenziale Borgo Morandi" dimostrerà come l'edilizia in classe A non sia più solo un lusso per pochi ma una concreta opportunità oggi accessibile a tutti.

*Il fenomeno della sostenibilità nella filiera dell'edilizia: i protocolli di certificazione Leed - GBC*

**Marco Mari**, Vice Presidente Green Building Council Italia

*Soluzioni impiantistiche specializzate per il Residenziale e il Social Housing*

**Marco Grisot**, Application Manager Residential, Clivet

*Il complesso residenziale Borgo Morandi*

**Sergio Pesaresi**, Studio Logicagotica Rimini - Architettura e Ingegneria dell'Era Solare

*Progettazione e gestione dei dati integrata: dal concept all'esecutivo, dalla costruzione alla manutenzione attraverso una base dati comune*

**Edoardo Accettulli**, AEC Vertical Sales Italia AUTODESK

**Intervengono**

**Giordana Ferri**, Responsabile dell'area progetto e sviluppo della Fondazione Housing Sociale

**Jacques Gandini**, Marketing & Applications Director CLIVET

**Matteo Serraino**, Energy Services Business Development GOLDER ASSOCIATES

**Coordina i lavori**

**Francesca Zirnstein**, Presidente, AREL Associazione Real Estate Ladies

## **INVESTING IN ITALIAN REAL ESTATE - YES!**

€ **OPP.** *(italiano-inglese)*

**Ora:** 14:15 - 16:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Investor Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Studio Legale DLA PIPER e il Comitato Scientifico di EIRE

**Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Aldo Mazzocco**, Presidente Assoimmobiliare & CEO - Beni Stabili SPA SIIQ

*Presentazione del mercato italiano nel contesto internazionale*

**Paul Bacon**, CEO EMEA - Cushman & Wakefield

**Joe Montgomery**, CEO ULI EUROPE

**Tavola Rotonda**

**INVESTING IN ITALIAN REAL ESTATE - YES!**

**Coordina i lavori**

**Olaf Schmidt**, Head of International Real Estate - Studio Legale DLA Piper

**Tavola Rotonda**

**Frank Billand**, MEMBER OF THE BOARD UNION INVESTMENT

**Olivier Piani**, CEO ALLIANZ REAL ESTATE

**Giancarlo Scotti**, CEO GENERALI REAL ESTATE

**Andrew Smith**, Global Head of Property ABERDEEN ASSET MANAGEMENT

**Manfredi Catella**, President & CEO Hines Italia SGR

## LE POLITICHE DEL SOCIAL HOUSING: QUALE SVILUPPO?

**SH, MKT, OPP.**

**Ora:** 14:30 - 17:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Green Conference Room

**Organizzatore:** Promosso dalla Regione Lombardia-Assessorato alla Casa, Fondazione Housing Sociale e il Comitato Scientifico di EIRE

### **Saluti Istituzionali**

**Antonio Intiglietta**, Presidente EIRE

### **Coordina i lavori**

**Roberto Poletti**, Giornalista TELELOMBARDIA ed editorialista LIBERO

### **Saluti Istituzionali**

**Guido Improta\***, Sottosegretario MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

**Luciano Ciocchetti**, VicePresidente e Assessore alle politiche del territorio e dell'urbanistica REGIONE LAZIO

### **Relazione introduttiva**

*Patto per la casa: l'esperienza della Regione Lombardia*

**Domenico Zambetti**, Assessore alla casa REGIONE LOMBARDIA

### **TAVOLA ROTONDA: SULLA STRADA PER UNA NUOVA POLITICA DELLA CASA**

**Roberto Poletti**, Giornalista TELELOMBARDIA ed editorialista LIBERO

*Domande alle istituzioni più dinamiche in tema di politiche della casa innovative*

**Marcello Tagliatela**, Assessore Urbanistica, Territorio, Edilizia pubblica ed abitativa REGIONE CAMPANIA

**Teodoro Buontempo**, Assessore alle politiche della Casa REGIONE LAZIO

**Angela Barbanente**, Assessore all'Urbanistica, Assetto del Territorio e Politiche Abitative della REGIONE PUGLIA

**Ilda Curti**, Assessore all'Urbanistica e Politiche del Territorio COMUNE DI TORINO

**Riccardo Malagoli**, Assessore alle Politiche Abitative COMUNE DI BOLOGNA

*Domande agli operatori*

**Matteo Del Fante**, Presidente CDP INVESTIMENTI SGR SPA

**Sergio Urbani**, Consigliere Delegato FONDAZIONE HOUSING SOCIALE

**Loris Zaffra**, Presidente Aler Milano

### **Conclusioni**

**Giorgio Merletti**, VicePresidente Vicario CONFARTIGIANATO NAZIONALE

\* invitato a partecipare

## MARKETING IMMOBILIARE PER LA VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET

**RET**

**Ora:** 14:30 - 16:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Orange Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da CNCC- Commissione Marketing

Il settore del retail real estate vive un periodo di rinnovamento, e il marketing può essere uno strumento chiave per migliorare la redditività degli asset. Case history dettagliate evidenzieranno la possibilità di applicare le regole del marketing al settore immobiliare in tutte le fasi del suo ciclo di vita: dalla pre-progettazione alla commercializzazione fino alla maturità. Questa analisi a tutto tondo, condotta da alcuni dei migliori specialisti del settore, metterà in luce come l'evoluzione del real estate passi attraverso la sua trasformazione in fruitore ma anche strumento attivo di marketing.

### **Coordina i lavori**

**Michele Neri**, Presidente Commissione Marketing CNCC

### **Intervengono**

*L'orientamento al marketing nello sviluppo di un'operazione immobiliare*

**Piero Almiento**, Consulente e Docente Sda Bocconi del corso "Marketing delle Operazioni Immobiliari"

*Sviluppo del Marketing per le polarità Commerciali*

**Luca Pellegrini**, Professore ordinario di Marketing, Università Iulm di Milano

*Marketing ed elaborazione del progetto integrato*

**Paolo Facchini**, Presidente Lombardini 22

*L'elaborazione del concept Commerciale nel caso Ponte Parodi*

**Jean-Christophe Dufour**, Manager Sviluppo, Marketing & Studi, Altarea Italia

*Dalla prima pietra al primo concorso: il marketing di Freccia Rossa*

**José Robles**, General Manager, Property Management Sierra Italy

*Gli strumenti di loyalty, fonte di dati per il marketing strategico*

**Gianluca Rubaga**, Manager Franciacorta Outlet Village

*Il centro commerciale e la comunicazione*

**Roberto Binaghi**, CEO Mind Share Italia

*Beyond the line*

**Luca Strigiotti**, Managing Director CBS Outdoor Italia

*I luoghi del Retail tra marketing esperienziale e media channel*

**Maurizio Furno**, Channels Development Manager, Fastweb Sales Outbound

**Conclusioni**

**Pietro Malaspina**, Presidente CNCC

## **CRESCITA E SVILUPPO NEL REAL ESTATE - IL VALUTATORE NEI NUOVI SCENARI IMMOBILIARI: SINERGIE TRA PROFESSIONISTI E ISTITUZIONI**

**OPP.**

**Ora:** 14:30 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Silver Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da VARESTATE

Negli ultimi anni abbiamo assistito ai forti sviluppi che hanno riguardato il mondo immobiliare sotto forma di property, asset e facility management, cambiamenti che non accennano ad alcun tipo di rallentamento e che tuttora stanno modificando gli scenari del Real Estate.

Elemento chiave dal quale partire per un ripensamento dell'assetto attuale del real estate è l'aspetto valutativo. Anche in Italia è iniziato un processo formativo e informativo che sposa numerosi procedimenti di valutazione immobiliare conosciuti come Market Comparison Approach (MCA): un procedimento che chiarisce come stabilire il valore di un immobile attraverso un'attenta analisi con gli immobili comparabili. Il sistema, ampiamente diffuso nei principali paesi europei, rappresenta lo step necessario per il valutatore al fine di acquisire un metodo che abbandoni l'empirismo per affidarsi a un sistema scientifico e standardizzato. In altre parole: trasparenza.

Il nuovo scenario che si staglia di fronte al valutatore, e a tutti gli stakeholder, passa attraverso un futuro aperto al cambiamento.

**Coordina i lavori**

**Feliciano Carabellese**, Vice-Presidente RICS Italia

**Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Marzia Morena**, MRICS - Presidente RICS Italia

**Intervengono**

**Federica Di Piazza**, MRICS - Membro del Board

**Giampiero Bambagioni**, Responsabile Scientifico Codice delle Valutazioni Immobiliari Tecnoborsa

**Stefano Giangrandi**, MRICS - CEO Varestate s.r.l.

**Angelo Donato Berloco**, Presidente E-Valuations

**Alberto Cerretti**, Dottore Commercialista

**Piervincenzo D'Adamo**, Responsabile ufficio coordinamento per le vendite delegate del Tribunale di Bologna

**Valerio Angeletti**, Presidente FIMAA

**Angelo Delsanto**, Advisor

**Renzo Piano\***, Architetto

\* invitato a partecipare

## **ROMA TIBURTINA: SVILUPPO URBANO, ALTA VELOCITÀ E NUOVA SEDE BNL-BNP PARIBAS**

**MKT, OPP.**

**Ora:** 14:30 - 16:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Brown Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da BNP Paribas Real Estate

Ricercando un continuo miglioramento dell'efficienza BNL ha deliberato di realizzare a Roma la propria nuova sede unica in grado di ospitare circa 4.000 persone e ha affidato a BNP Paribas Real Estate il compito di gestire il processo fino alla consegna del prodotto finito in cui insediare la Sede italiana del Gruppo.

BNP Paribas RE ha quindi ottenuto da parte di FS l'aggiudicazione di un'area di circa 7.300 mq con una potenzialità edificatoria pari a 43.800 mq, situata in adiacenza della nuova stazione dell'alta velocità di Roma Tiburtina e ha avviato il percorso urbanistico per titoli edilizi necessari al completamento dell'immobile entro 24 mesi dall'avvio lavori.

Il piano si accompagna con la liberazione di 5 edifici per 122.000 mq complessivi che sono sottoposti a interventi di riqualificazione, in gran parte residenziale.

Nei prossimi anni BNL e BNP Paribas Real Estate saranno quindi impegnati con numerosi progetti e un volume di investimenti misurabile in 700 milioni di euro: una grande occasione per il Gruppo BNP Paribas RE, ma anche per la città di Roma e il Gruppo FS impegnati nella vasta riqualificazione dell'area Tiburtina.

#### **Intervengono**

**Fabrizio Ghera**, Assessore ai lavori pubblici e Periferie COMUNE DI ROMA

**Marco Corsini**, Assessore alle Politiche Urbanistiche COMUNE DI ROMA

**Antonino Marino**, Real Estate direction BNL - Direzione Immobiliare

**Alfonso Femia**, Studio 5+1 - Architetto

**Cesare Ferrero**, Country Manager e Amministratore Delegato di Property Development BNP PARIBAS REAL ESTATE

**Carlo De Vito**, Amministratore Delegato FS SISTEMI URBANI

**Paolo Desideri**, Architetto STUDIO ARCHITETTURA ABDR

## **CICLO DI CONFERENZE DEDICATO AGLI OPERATORI, PROFESSIONISTI E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

### **FOCUS Art. 27: la sfida della valorizzazione per Enti Locali, professionisti e operatori. LE RISORSE**

**€ OPP. MKT**

**Ora:** 14:45 - 18:00

**Tipologia:** Conferenze formative

**Location:** Red Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Ge.Fi. in collaborazione con il Comitato Scientifico di Eire

L'art. 27 sottolinea chiaramente la centralità delle risorse finanziarie per attuare il processo di valorizzazione e offrire concrete possibilità di manovra agli Enti Locali. Giocheranno un ruolo determinante, nelle dismissioni demaniali, sia la SGR di Stato che il Tesoro ha stabilito di costituire sia la capacità di offrire condizioni vantaggiose per attrarre capitali privati e investimenti internazionali.

Una sfida che impone l'introduzione, nella gestione del patrimonio pubblico, di modelli privatistici di asset management e l'attenta valutazione delle destinazioni d'uso degli immobili da alienare per sostenere il programma di privatizzazioni senza deprimere l'attuale domanda di immobili.

L'individuazione di strumenti finanziari inediti e l'approfondita conoscenza delle opzioni disponibili per il reperimento delle risorse sono elementi decisivi per tutti gli attori coinvolti nel processo di valorizzazione: operatori immobiliari, società finanziarie ed Enti Locali.

#### **Coordina i lavori**

**Elisabetta Spitz**, Amministratore Delegato RE ASSET MANAGEMENT - Presidente Comitato Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare degli Enti Locali ASSOIMMOBILIARE

*L'accordo con l'Ente Locale sulla destinazione d'uso per mantenere l'equilibrio tra domanda e offerta*

**Mario Breglia**, Presidente SCENARI IMMOBILIARI

*L'istituzione della SGR Immobiliare pubblica: una opportunità per gli Enti Territoriali*

MEF - Ministero Economia e Finanza

*I modelli privatistici di asset management da esportare nella gestione del patrimonio immobiliare pubblico*

**Bruno Barel**, Avvocato - Professore di Diritto Europeo e Internazionale UNIVERSITA' DI PADOVA e Consigliere NUMERIA SGR

*La dismissione e la riqualificazione del patrimonio immobiliare pubblico: prospettive e criticità*

**Massimo Brunelli**, Amministratore Delegato IDEA FIMIT SGR

*Una modesta proposta per rendere gli immobili pubblici utili alla comunità*

**Gualtiero Tamburini**, Presidente FEDERIMMOBILIARE

*La valorizzazione del patrimonio pubblico: nuovi ruoli e opportunità per il settore immobiliare*

**Armando Borghi**, GABETTI PROPERTY SOLUTIONS

*Le dinamiche di funzionamento della SGR per la valorizzazione degli immobili pubblici*

**Stefano Cervone**, Direttore Generale SORGENTE GROUP

## GREEN Building - quale impatto sulle dinamiche della domanda e dell'offerta ?

### LA CERTIFICAZIONE VOLONTARIA DEGLI IMMOBILI

#### ECO

**Ora:** 14:45 - 16:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand GENERALI (Pad.1;C23-C25 | D24-D26)

**Organizzatore:** Organizzato da Generali Real Estate Spa

**Roberto Lauritano**, Direttore Commerciale

**Ing. Michele Siggillino**, Direttore Patrimonio a Investimento

### COCKTAILS IN SÃO PAULO

#### TOUR, OPP.

**Ora:** 15:00 - 15:00

**Tipologia:** International presentation

**Location:** Stand SÃO PAULO

**Organizzatore:** Organizzato da Sao Paulo City Hall

Un' opportunità per conoscere attraverso un cocktail le occasioni e offerte della Città di São Paulo.

### BREI – Book Real Estate Italy

**Ora:** 15:00 - 16:00

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Sala:** Stand Gruppo 24 ORE (Pad.1;P08-P10; N07-N09)

**Organizzatore:** Organizzato da Gruppo 24 ORE

Cocktail per la presentazione del volume BREI – Book Real Estate Italy, edito dal Il Sole 24 ORE. Realizzato in collaborazione con le principali associazioni e federazioni del Real Estate e redatto in due lingue, il volume contiene una selezione esclusiva di top player nazionali e internazionali.

### REAL ESTATE ITALIAN STYLE. LO CHARME DELL'OSPITALITÀ RURALE: AGRITURISMO E TURISMO NATURALE. NUOVE OPPORTUNITÀ DI INVESTIMENTO PER "PICCOLI PORTAFOGLI"

#### MKT, TOUR, OPP.

**Ora:** 16:00 - 17:00

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da HTMS

L'ospitalità rurale rappresenta per l'Italia, data la sua unicità, un nuovo settore di sviluppo nel mondo alberghiero. Questo modo di intendere l'ospitalità rappresenta un efficace polo di attrazione per un target turistico non solo nazionale ma anche internazionale attratto dalla bellezza di un patrimonio che grazie a vari interventi di restyling riprende nuova vita.

### L'ESPERIENZA DEL DISTRETTO DELL'EDILIZIA SOSTENIBILE IN PUGLIA

#### MKT, OPP.

**Ora:** 16:00 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Yellow Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Regione Puglia Assessorato allo Sviluppo Economico e Assessorato alla Qualità del territorio

Il workshop intende rappresentare il punto d'incontro tra imprese, amministrazioni regionali e operatori nel settore della sostenibilità per presentare un quadro aggiornato delle problematiche connesse alla realizzazione di opere eco-sostenibili. L'evento merita la dovuta attenzione ed una attenta partecipazione poiché offrirà l'occasione per poter conoscere più da vicino l'orientamento degli imprenditori e degli esponenti politici territoriali di fronte a questa innovazione ecologica che sta già stravolgendo sia il modo di costruire sia il modo di "pensare le città" in chiave sempre più verde.

**Salvatore Matarrese**, Presidente DES Puglia

**Orazio Manni**, Vice Presidente DES Puglia

**Antonio Stolfi**, Gruppo Stolfi Edilizia

**Dino Tabasso**, Director of ESCo Prog. In. Srl Southern Services Group soc.coop.

**Angela Barbanente**, Assessore all'Urbanistica, Assetto del Territorio e Politiche Abitative della REGIONE PUGLIA

## VERSO LO SMART BUILDING: SOLUZIONI INNOVATIVE PER EFFICIENZA E RISPARMIO

€, ECO, OPP

**Ora:** 16:30 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Black Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Club BRaVe Politecnico Milano - Patrocinio Ministero dello Sviluppo Economico

Per valorizzare il patrimonio immobiliare è necessario rendere efficienti gli immobili, tagliando i costi inutili ed innovando le prestazioni generali. La gestione immobiliare ("building intelligence") ha oggi a disposizione soluzioni e tecnologie perfezionate, professionisti specializzati e storie di successo da imitare.

PARTECIPANO: i Fornitori leader nelle Soluzioni Innovative per l'Efficienza Immobiliare che hanno aderito al Club BRaVe

### **Coordina i lavori**

**Stefano Bellintani**, POLITECNICO DI MILANO

**Enrico Rainero**, CLUB BRAVE

### **Tavola Rotonda**

**Claudio Buttà**, ALDES

**Gianpaolo Monti**, BTICINO

**Marco Gasparri**, CONSIP

**Stefano Dionigi**, GEWISS

**Raffaele Vellini**, HONEYWELL ITALIA

**Riccardo Rifici**, MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

**Gabriele Borin**, MITSUBISHI ELECTRIC ITALIA

**Fabrizio Vimercati**, OTIS ITALIA

**Michele Tomasin**, PANDUIT ITALIA

**Pasquale D'Andria**, URSA ITALIA

## Giovedì 7 Giugno

### RIGENERAZIONE URBANA E TERRITORIALE IN PUGLIA: DALLE STRATEGIE ALLE AZIONI

**MKT, OPP**

**Ora:** 09:30 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Yellow Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Regione Puglia Assessorato allo Sviluppo Economico e Assessorato alla Qualità del territorio

Il workshop illustra le politiche di rigenerazione urbana e territoriale introdotte in Puglia dalla L.R. n. 21 del 2008 e promosse mediante apposite procedure concorsuali (Programmi Integrati di Riqualificazione delle Periferie ) e l'utilizzo dei fondi comunitari (PO Fesr – Asse VII Competitività e attrattività dei sistemi urbani). L'obiettivo è quello di valorizzare le risorse storico-culturali e ambientali, contrastare l'abbandono di città e territori.

L'attenzione è rivolta a territori degradati contraddistinti da carenze infrastrutturali e problematiche di disagio socio-economico. In tali contesti i progetti di rigenerazione prevedono la realizzazione di infrastrutture e servizi (urbanizzazioni, spazi verdi, percorsi per la mobilità ciclabile, aree pedonali, spazi aperti a elevato grado di permeabilità) finalizzati al risanamento dell'ambiente costruito e degli spazi pubblici, alla riorganizzazione dell'assetto urbanistico, all'aumento della accessibilità e vivibilità dei luoghi, alla riduzione dei fenomeni di isolamento ed esclusione sociale, al rafforzamento dei legami sociali.

#### **Introduce**

*Le sfide della rigenerazione*

**Angela Barbanente**, Assessore all'Urbanistica, Assetto del Territorio e Politiche Abitative della REGIONE PUGLIA

#### **Intervengono**

*Pratiche di rigenerazione Urbana e territoriale*

**Francesca Pace**, Dirigente Servizio Assetto del Territorio Regione Puglia

*Esperienze*

**Pasquale Di Bari**, Sindaco COMUNE DI FASANO

**Vito Punzi**, Sindaco Unione dei Comuni di Montedoro e Sava Unione

**Elio Sannicandro**, Assessore all'Urbanistica COMUNE DI BARI

**Raffaele Parlangei**, Dirigente Settore Programmazione e Strategie Territoriali COMUNE DI LECCE

**Luigi Maniglio**, Dirigente Settore Urbanistica COMUNE DI LECCE

### "PREMIO AICI GIOVANI 2012 ALLA LOYALTY AZIENDALE"

**OPP.**

**Ora:** 10:00 - 10:15

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Purple Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da AICI Giovani

Il Gruppo Giovani di AICI – Associazione Italiana Consulenti, Gestori e Valutatori Immobiliari, presieduto da Giacomo Morri (SDA Bocconi), conferisce il "Premio 2012 alla Loyalty Aziendale", premio che viene ogni anno assegnato a una personalità del real estate che si è distinta per una lunga carriera di successo all'interno della stessa azienda. La consegna del premio avviene in occasione dell'apertura del Convegno organizzato da Il Punto RE, giovedì 7 giugno alle ore 10.00, presso la Purple Conference Room.

## "IL VALORE DEI PROGETTI: FINANZA E INDUSTRIA IMMOBILIARE A CONFRONTO". STRUMENTI PER RAFFORZARE LA FIDUCIA DELLE BANCHE

€ (italiano-inglese)

Ora: 10:00 - 12:30

Tipologia: Convegni

Location: Purple Conference Room

Organizzatore: Organizzato da IL PUNTO Real Estate Advisor Srl

I finanziamenti, i rifinanziamenti, le ristrutturazioni del debito, i concordati, i piani attestati e, più in generale, i business plan di progetti immobiliari si basano su assunti e previsioni che si sono spesso rilevati inattendibili. La multiprofessionalità del proprio consulente e i nuovi strumenti emersi dall'esperienza internazionale, quali l'assicurazione dei rischi legali evidenziati in sede di due diligence ed il project rating, sono elementi innovativi in grado di minimizzare i rischi e i tempi del progetto: in una parola, assistere e proteggere l'investitore e il finanziatore.

**Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Vitaliano D'Angerio**, PLUS/Il Sole 24 Ore

*Il ruolo dell'International Real Estate Federation - FIABCI: una storia profondamente internazionale delle professioni immobiliari.*

**Enrico Campagnoli**, Past - World President FIABCI

*La perequazione, le L.R. n. 4 e 7 del 2012: spunti per la rifunzionalizzazione*

**Luca Bigliardi**, Project manager IL PUNTO Real Estate Advisor

**Antonio Campagnoli**, Partner IL PUNTO Real Estate Advisor

*Valore e rischio di un progetto: Highest and Best Use Analysis e Project Rating*

**Elena Delsignore**, Managing director IL PUNTO Real Estate Advisor

### TAVOLA ROTONDA

*Soluzioni innovative per il risk management: l'assicurazione contro i rischi legali emersi in Due Diligence*

**Phillip Oldcorn**, Senior Vice Presidente FAF International

*Rapporti fra banche finanziatrici e fondi immobiliari: come stabilire un rapporto di fiducia*

**Giuditta Losa**, Serenissima SGR

*Liquigas: dismissione siti da ristrutturazione industriale*

**Luca Gobbo**, Project manager IL PUNTO Real Estate Advisor

*L'esperienza straniera nella rifunzionalizzazione di beni privati e pubblici*

**Andrew Pryke**, Design Director Capita Symonds

*Video Presentation*

**Douglas R. Marshall**, Presidente di CORFAC International

## LOGISTICA REAL ESTATE 2012: LA PAROLA AGLI ATTORI DEL MERCATO

**€, LOG, OPP.** (italiano-inglese)

**Ora:** 10:00 - 12:30

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Black Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da GVA Redilco, gli operatori leader del settore logistica e il Comitato Scientifico di EIRE

*Introduce e coordina*

**Guglielmo Pelliccioli**, QUOTIDIANO IMMOBILIARE

### PRESENTAZIONE DEI DATI DI MERCATO DAL LATO DOMANDA E OFFERTA

*Analisi dati di mercato Real Estate per logistica 2011-2012*

**Alfredo Mauri**, Head of Logistics Department GVA Redilco

*Analisi della domanda di mercato: le esigenze immobiliari degli utilizzatori*

**Alessandro Creazza**, Università Carlo Cattaneo – LIUC e Centro di Ricerca della Logistica e editorialista rivista LOGISTICA - Tecniche Nuove, Milano

### TAVOLA ROTONDA: DIBATTITO SUL MOMENTO DI MERCATO E SCENARI FUTURI TRA SVILUPPO ED INVESTIMENTO

*Coordina i lavori*

**Guglielmo Pelliccioli**, QUOTIDIANO IMMOBILIARE

*Il punto di vista dei protagonisti del settore:*

**Massimo Mazzi**, Presidente REDILCO Real Estate

**Daniele Sotti**, VP Market Director PROLOGIS ITALY MANAGEMENT S.R.L.

**Benjamin Khafi Grynfas**, Direttore Sviluppo GAZELEY ITALIA S.R.L.

**Alex Nuhi**, VicePresidente AKNO BUSINESS PARK

**Eric Jean Véron**, Managing Director VAILOG Srl

**Valentino Chiarparin**, Development Manager GSE Italia Srl

**Stefano Vaccari**, Amministratore Unico LOGISTIC LINE

**Ludovico Calchi Novati**, Senior Investment Manager DEKA IMMOBILIEN

### GLI ASPETTI CARATTERISTICI PER UNA LOGISTICA DI QUALITÀ: VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO ED ECOSOSTENIBILITÀ

*La Logistica per la valorizzazione del territorio – PLIM Mortara, Investimento privato in un polo "intermodale"*

**Andrea Astolfi**, PLIM -Polo Logistico Integrato Mortara

*Green Building in ambito logistico: motivazioni, aspettative, e benefici (anche economici) della Certificazione LEED con riferimento ad esempi di applicazione in Italia*

**Danilo Franchi**, Titolare ENERGO s.a.s. Società di Ingegneria e Consulenze tecniche di Milano

*ore 12.30: Lunch offerto dagli organizzatori del convegno*

### LA RIQUALIFICAZIONE SOSTENIBILE DEGLI IMMOBILI: UNA LEVA PER RILANCIARE IL RE ITALIANO?

**ECO, OPP.**

**Ora:** 10:00 - 12:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Orange Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da DEERNS Italia SpA e Prelios Property & Project Management SpA

Il settore immobiliare sta attraversando da alcuni anni una fase difficile: complice il compromesso scenario macroeconomico, gli investimenti si sono ridotti e i progetti di sviluppo si possono riassumere in qualche sparuto esempio. Per riuscire a far fronte alla crisi da una parte, e rispondere alla necessità di rilancio del real estate dall'altra, un'ottima opportunità è rappresentata dalla riqualificazione sostenibile di edifici già esistenti. Il revamping di un palazzo nel pieno rispetto dell'ambiente può portare non solo a minori costi di gestione, ma anche a un'accelerazione nel processo di allocazione o vendita. Discuteranno di queste tematiche esperti del settore, che da differenti punti di vista, porteranno il loro contributo, analizzando come il green-retrofitting possa portare un beneficio trasversale in tutte le aree.

### **Intervengono**

**Andrea Boeri**, Ceo Prelios Property & Project Management SpA

**Alberto Cannistrà**, Head of Real Estate Italia Siemens SpA

**Giuseppe Dibari**, Head of Sustainability Department Deerns Italia SpA

**Dario Frigerio**, CEO Prelios Sgr

**Massimo Vitali**, Presidente VITALI SPA

### **Coordina i lavori**

**Armando Borghi**, GABETTI PROPERTY SOLUTIONS

## **MILANO – PROGETTO AGRICITTÀ: LA NUOVA FRONTIERA URBANA**

**OPP.**

**Ora:** 10:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Red Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da AEDES

Agricittà è un intervento di riqualificazione innovativo, che nasce con l'obiettivo e la prospettiva di offrire a Milano un luogo polifunzionale unico nel suo genere. Cuore del progetto è la volontà di promuovere un nuovo stile di vita dove i concetti "agri" e "bio", natura e ambiente si uniscono alle necessità di business della città.

### **Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Franco Zinna**, Direttore Settore Valorizzazione Aree Comune di Milano

*Un Nuovo Modello di Sviluppo Immobiliare: l'idea progettuale*

**Filippo Maria Carbonari**, Advisor AEDES s.p.a.

*Un fiume di legno*

**Gerardo Sannella**, Associate Director Chapman Taylor Architetti

*Progetto Agricittà: La Grande Funzione Urbana*

**Luca Bastagli Ferrari**, Amministratore Delegato ARCORETAIL Agorà

*Differenze tra Prodotto Tipico e Prodotto Alimentare: un parallelo tra le eccellenze del Made in Italy*

**Giorgio Ghiselli**, Responsabile Sviluppo Agrivillage Arcoretail Agorà

## **PRESENTAZIONE PROGETTO "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SANT'ORSOLA DI FIRENZE"**

**€**, **MKT**, **OPP.**

**Ora:** 10:00 - 10:15

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Italiana Costruzioni Spa

Soggetto proponente:

- Italiana Costruzioni Spa, Presidente e Consigliere Delegato Dott. Attilio Maria Navarra

- Europrogetti & Finanza, Presidente Arch. Andrea Silipo

Progettisti: Interstudio s.r.l. - Arch. Raimondo Gramigni

## **PRESENTAZIONE PROGETTO "RECUPERO E VALORIZZAZIONE DELLA VILLA REALE DI MONZA E DEI GIARDINI DI PERTINENZA – I LOTTO FUNZIONALE – CORPO CENTRALE"**

**€**, **MKT**, **OPP.**

**Ora:** 10:30 - 10:45

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Investor Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Italiana Costruzioni Spa

Concessionario: Nuova Villa Reale Monza SpA – Presidente CdA Dott. Attilio Maria Navarra

Concedente: Infrastrutture Lombarde SpA; Consorzio Villa Reale e Parco di Monza - Direttore Generale Dr. Lorenzo Lamperti

Progettisti: Sinergia Spa - Arch. Laura Federica Lazzari Arch. Massimo Mazzoleni

## LA FISCALITA' DELLE OPERAZIONI IMMOBILIARI



**Ora:** 10:30 - 12:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Silver Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da TopLegal e Studio Legale Tributario Di Tanno e Associati

La tavola rotonda si propone di fare il punto, con il contributo di esperti fiscali e di qualificati operatori del settore, sull'evoluzione più recente della fiscalità delle operazioni immobiliari. Verrà esaminata la nuova disciplina dei fondi immobiliari alla luce degli ultimi interventi normativi ed interpretativi, così come sarà analizzato lo stato dell'arte su alcune tematiche specifiche su cui si è concentrata l'attività di verifica dell'amministrazione finanziaria: dal trattamento degli interessi passivi su mutui garantiti da ipoteca, alla svalutazione di portafogli immobiliari, alla riqualificazione dello share deal in asset deal. Verrà altresì fatto il punto su recenti novità normative, come il trattamento Iva degli immobili residenziali, le società di comodo, l'introduzione dell'IMU.

**Paolo Crisafi**, Direttore Assoimmobiliare, Segretario Generale Federimmobiliare

**Valentino Benedetti**, Direttore Amministrazione Finanza e Controllo Beni Stabili Gestioni SGR

**Maurizio Paterlini**, Direttore Amministrazione e Fiscalità Coopsette s.c.

**Stefano Petrecca**, Partner Di Tanno e Associati

**Fabio Brunelli**, Partner Di Tanno e Associati

**Enrico Pauletti**, Partner Di Tanno e Associati

**Coordina i lavori**

**Luca Testoni**, Direttore Responsabile TopLegal

## ROMA PROJECT CONTEST 2012: CONFERENZA PUBBLICA ALLA PRESENZA DEL SINDACO GIANNI ALEMANNO

€, MKT, OPP. (italiano-inglese)

**Ora:** 11:00 - 12:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Brown Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Roma City Investment

Roma City Investment, l'Agenzia per la Promozione dello Sviluppo di Roma Capitale, dà appuntamento alla Community degli investitori, sviluppatori e imprenditori presenti ad EIRE, a una preview delle sue tre migliori opportunità di investimento: La riqualificazione di Ostia, Waterfront di Roma; Il Museo di Roma, porta d'accesso all'Area Archeologica Centrale; La rigenerazione urbana del quartiere di Tor Bella Monaca.

La seduta del mattino, partecipata - oltre che dagli investitori - anche dalla stampa, sia specializzata che generalista, sarà l'occasione per presentare i tre progetti nel modo più esauriente, anche sulla scorta dell'information memorandum che, predisposto da Risorse per Roma/Roma City Investment, sarà consegnato a tutti i partecipanti.

**Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Antonio Intiglietta**, Presidente EIRE

*Presentazione di RCI - Roma City Investment*

**Domenico Kappler**, Presidente Risorse per Roma SpA

**Intervengono**

**Marco Corsini**, Assessore alle Politiche Urbanistiche Comune di Roma

**Errico Stravato**, Direttore Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica COMUNE DI ROMA

**Marina Dragotto**, Coordinatore Tecnico - Scientifico AUDIS

**Conclusioni**

**Gianni Alemanno**, Sindaco ROMA CAPITALE

## ENTERTAINMENT & HOSPITALITY: Waterpark Indoor

TOUR, OPP.

**Ora:** 11:00 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Tourism Lounge (Pad.1; H03-H05 | H04-H06)

**Organizzatore:** Organizzato da R&D hospitality

La capacità di attrazione dei parchi tematici e sportivi ha creato per il turismo delle nuove possibilità di investimento. Verranno illustrati i progetti che hanno saputo cogliere questa nuova tendenza in grado non solo di portare un importante flusso di turisti ma anche di destagionalizzare la domanda.

## HOUSING SOCIALE. PRIMA DEL PROGETTO: I FINANZIAMENTI, GLI ASPETTI GESTIONALI, L'ORGANIZZAZIONE

**SH**

**Ora:** 11:00 - 13:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Green Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da BEMA Editrice

Un programma di edilizia pubblica deve ottimizzare una serie di aspetti, talvolta di notevole complessità, relativi all'acquisizione di aree, alla coerenza con i piani di governo del territorio e ai regolamenti comunali, ai finanziamenti, alle imposizioni normative e legislative, alle modalità operative che ne conseguono. Master plan e progetto edilizio prendono forma in fasi successive e si può dire che parte della loro qualità dipende anche dalle condizioni che si creano con le precedenti azioni.

La tavola rotonda mette a confronto chi opera in questi scenari: Cassa Depositi e Prestiti, Fondazioni, Organismi di vario tipo, (Aler, Cooperative, associazioni no profit), esponenti dal mondo professionale.

**Marco Corradi**, Presidente ACER Reggio Emilia

**Giovanni D'Onofrio**, Responsabile Investimenti CDP Investimenti SGR S.p.A.

**Alberto Dal Lago**, Presidente di DLC Esperto nel campo della prefabbricazione in CA

**Giordana Ferri**, Responsabile dell'area progetto e sviluppo della Fondazione Housing Sociale

**Riccardo Roda**, Direttore Tecnico EOS Consulting Firenze

*Introduce e coordina*

**Giuseppe Biondo**, Direttore "Modulo"

## WORKSHOP ON SOCIAL HOUSING

**SH OPP**

**Ora:** 11:30 - 12:30

**Tipologia:** Eventi presso gli stand

**Location:** Stand AREL - Associazione Real Estate Ladies

**Organizzatore:** Organizzato da AREL - Associazione Real Estate Ladies

## BNP PARIBAS REAL ESTATE INCONTRA GLI STUDENTI UNIVERSITARI

**Ora:** 12:00 - 13:00

**Settore Evento:** Eventi presso gli stand

**Sala:** Stand Bnp Paribas Real Estate (Pad. 1; B27-B29/C28-C30)

**Organizzatore:** Organizzato da BNP Paribas Real Estate

Nell'ambito dell'iniziativa promossa da BNP Paribas Real Estate per consentire l'accesso all'EIRE ai giovani universitari, l'Amministratore delegato di BNP Paribas REIM Sgr, Ivano Ilardo, avrà il piacere di accogliere gli studenti allo Stand (Pad. 1 – B27-B29/C28-C30) giovedì 7 giugno alle ore 12.00 per ringraziarli della partecipazione.

## "SYMBIOSIS: IL PROGETTO CHE UNIRÀ LA MODA, L'ARTE, IL DESIGN ED IL BUSINESS A MILANO"

**OPP.**

**Ora:** 14:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Brown Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da BENI STABILI SPA SIIQ in collaborazione con CBRE SPA

Progetto di sviluppo direzionale, a ridosso del nuovo polo museale di Prada

## FONDI IMMOBILIARI: PROSPETTIVE DI MERCATO E STRATEGIE

**€**

**Ora:** 14:00 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Silver Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Monitorimmobiliare in collaborazione con Assoimmobiliare

Il convegno, organizzato in collaborazione con Assoimmobiliare, vuole essere un'occasione per analizzare, insieme agli esperti che interverranno nel corso dell'evento, il panorama attuale dei fondi e le loro prospettive di sviluppo nel mercato italiano nel breve e medio periodo.

**Maurizio Cannone**, Direttore Monitorimmobiliare

### **Intervengono**

**Aldo Mazzocco**, Presidente ASSOIMMOBILIARE

**Giovanni Paviera**, Ceo Generali immobiliare Italia SGR s.p.a

**Paolo Righi**, Presidente FIAIP

**Guido Inzaghi**, Partner Responsabile Regulatory e Town Planning STUDIO LEGALE DLA PIPER

**Francesco Assegnati**, Partner of CBA Studio legale e tributario

**Luca Dondi**, Real estate manager Nomisma

**Ivano Ilardo**, Managing Director BNP Paribas Reim

## **IL VALORE DELL'IMPIANTISTICA NELLA GESTIONE DEGLI IMMOBILI COMMERCIALI**

**RET, ECO**

**Ora:** 14:00 - 18:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Orange Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Fiera Milano Media SpA - Divisione Business International, in collaborazione con CLIVET

I COSTI ENERGETICI PER IL COMFORT DA VOCE DI SPESA A OPPORTUNITA' DI RISPARMIO E REDDITIVITA'. Esperti ed operatori a confronto sul ruolo strategico dell'impiantistica nella gestione delle strutture terziarie e commerciali, per analizzare le potenzialità concrete delle nuove tecnologie ad energia rinnovabile in termini di efficienza energetica e comfort degli edifici. Best practices dimostreranno come i sistemi specializzati in pompa di calore permettono di abbattere i costi di energia primaria del 50% rispetto ai sistemi tradizionali, valorizzando gli immobili a vantaggio di properties e tenants.

*Il contributo dell'impiantistica nella gestione dei patrimoni immobiliari del terziario*

**Gianandrea Ciaramella**, Docente Politecnico di Milano

*Eco-riconversione e impiantistica: il punto di vista di properties e tenant*

**Luciano Manfredi**, Direttore Generale, Generali Real Estate Services Italy

*Comfort a ciclo annuale nelle strutture terziarie e commerciali con i sistemi specializzati a pompa di calore*

**Claudio Carano**, Application Manager Commercial & Industrial, Clivet

*Best practice*

**Daniele Boltri**, Responsabile Efficientamento Energetico, Manutencoop Facility Management

**Edoardo Accettulli**, AEC Vertical Sales Itala AUTODESK

**Salvatore Cali**, Energy Services Business Development GOLDER ASSOCIATES

## **EFFICIENZA ENERGETICA ED ANTISISMICA: COME AFFRONTARE LE NUOVE SFIDE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**

**OPP**

**Ora:** 14:00 - 16:30

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Black Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Wolfssystem/WolfHaus Srl

**Norbert Lantschner**, Ideatore CasaClima

**Simon Keller**, Esperto sviluppo tecnologico WOLF HAUS

**Michael Obermair**, Esperto design e innovazione

**Johann Waldner**, Direttore LIGNIUS

**FOCUS Art. 27: la sfida della valorizzazione per Enti Locali, professionisti e operatori. LE PROCEDURE**

€ **OPP. MKT**

**Ora:** 14:45 - 18:00

**Tipologia:** Conferenze formative

**Location:** Red Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Ge.Fi. in collaborazione con il Comitato Scientifico di Eire

Il Decreto Salva Italia promuove l'integrazione delle esigenze finanziarie con gli obiettivi delle politiche urbane. Dal momento che le nuove previsioni di legge in tema di dismissione rappresentano una grande opportunità per tutti i soggetti coinvolti, è evidente che per attuare le politiche di valorizzazione sarà necessario garantire la redditività dei beni immobili trasformati o alienati nel rispetto delle esigenze di tutti i portatori di interesse. Un obiettivo ambizioso, che può essere raggiunto solo attraverso la semplificazione amministrativa, la riconfigurazione degli strumenti di pianificazione del territorio e la certezza dei tempi. Infine, allo scopo di cogliere pienamente i benefici individuati dal legislatore, la valorizzazione immobiliare deve procedere di pari passo con il ripensamento delle città. Solo a queste condizioni la privatizzazione degli asset pubblici costituirà una leva per finanziare progetti in grado di contribuire alla creazione della città di qualità.

**Coordina i lavori**

**Oliviero Tronconi**, Ordinario di Tecnologia dell'Architettura - Dipartimento BEST POLITECNICO DI MILANO

*La leva urbanistica: opportunità e vincoli alla luce delle recenti novità normative*

**Rosario Manzo**, Dirigente nell'area Strategie, progetti di sviluppo e attuazione del Federalismo AGENZIA DEL DEMANIO

*La semplificazione amministrativa e la riconfigurazione degli strumenti di pianificazione del territorio*

**Guido Inzaghi**, Partner Responsabile Regulatory e Town Planning STUDIO LEGALE DLA PIPER

*Le dinamiche urbanistiche e finanziarie dei progetti di valorizzazione del Comune di Roma*

**Errico Stravato**, Direttore Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica COMUNE DI ROMA

*Verso la città di qualità: la leva urbanistica ed economica della valorizzazione*

**Ezio Micelli**, Assessore Urbanistica COMUNE DI VENEZIA

*Dalle parole ai fatti: le specificità del caso "Cavallerizza Reale" di Torino*

**Rosa Gilardi**, Direttore Direzione Urbanistica COMUNE DI TORINO

**Sandro Golzio**, Direttore della Direzione Centrale, Commercio e Sistema Informativo Comune di Torino

**ROMA PROJECT CONTEST 2012: workshop di approfondimento riservato agli operatori e investitori**

€, **OPP** (italiano-inglese)

**Ora:** 15:00 - 17:00

**Tipologia:** Convegni

**Location:** Investor Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Roma City Investment

ROMA PROJECT CONTEST 2012 è un'occasione imperdibile per verificare, in un incontro diretto tra istituzione e investitori, le condizioni di accoglienza del mercato rispetto all'offerta progettuale, prima che siano definitivamente varate le procedure attuative di prossima approvazione.

**Saluti Iniziali e Apertura dei lavori**

**Antonio Intiglietta**, Presidente EIRE

**Introduce e coordina**

**Umberto Mosso**, Direttore Operativo ROMA CITY INVESTMENT

*Il percorso deliberativo*

**Errico Stravato**, Direttore Dipartimento Programmazione e Attuazione Urbanistica ROMA CAPITALE

*Le procedure giuridico-amministrative per l'attuazione dei progetti*

**Riccardo Delli Santi**, Consultant for Roma City Investment

*Analisi economico-finanziarie dei progetti*

**Carlo Piccolo**, BAIN&CO

**Conclusioni**

**Marco Corsini**, Assessore alle Politiche Urbanistiche ROMA CAPITALE

## SOCIAL HOUSING AWARD

**SH**

**Ora:** 16:00 - 17:00

**Tipologia:** Convegni istituzionali

**Location:** Green Conference Room

**Organizzatore:** Organizzato da Comitato Scientifico di EIRE

L'appuntamento annuale che vede la premiazione dei progetti di Social housing selezionati da una regia qualificata, presieduta da Roberto Benaglia, presidente del Comitato Scientifico di EIRE.

La premiazione verrà assegnata secondo i seguenti criteri:

- 1- QUALITA' ARCHITETTONICA
- 2- TEMPI E COSTI DI COSTRUZIONE
- 3- INNOVAZIONE TECNOLOGICA ED ECOSOSTENIBILITÀ
- 4- GESTIONE SOCIALE